


Arq. Roberto Monteverde  
Director del Instituto de Gestión de Ciudades - IGC

# Hacia un CAMBIO CUALITATIVO de las *ciudades*

*... cómo hacer que las cosas sucedan?*

**SEMINARIO - TALLER**  
9 y 10 de Setiembre de 2010  
17hs a 21hs  
Hotel Cacique Inacayal  
Salón Tehuelches  
J.M. de Rosas 625



COLEGIO DE ARQUITECTOS  
DE RIO NEGRO - Seccional III  
BARILOCHE

Las ciudades presentan problemas cada vez mas complejos que demandan respuestas urgentes por parte de la población. Complejidad y urgencia suelen ser una conjunción “explosiva”.

Lo urbanístico, lo económico, lo social, lo ambiental, se entremezclan de una manera difícil de separar, no obstante seguimos insistiendo con visiones y actuaciones unidimensionales, sectoriales y aisladas. En ocasiones elaboramos planes que aportan mucho al conocimiento acerca del por que suceden las cosas, pero no siempre avanzamos con la misma profundidad en el diseño de las acciones que conducen a su resolución.

La mirada técnica y la mirada política no logran encontrar un espacio de acuerdo para articular propuestas que incorporen ambas racionalidades y suelen distanciarse. Lo urgente, lo coyuntural ocupan un espacio creciente en la tarea de los gobiernos locales que posterga el abordaje de los temas de carácter estructural que deben comenzar a trabajarse si lo que pretendemos es un cambio cualitativo de nuestras ciudades. Panorama complicado.

Pero felizmente las sociedades y las ciudades son inquietas, prueban, aciertan, se equivocan, aprenden. De este proceso ciertos aprendizajes resultan de gran interés, uno de ellos son aquellas formas innovadoras de trabajo capaz de conjugar la actuación en el corto plazo con un mirada de carácter estratégico, distintos modos para que las cosas sucedan.

Profundizar en estas temáticas, explorar procesos y casos concretos, aproximarse a metodologías, técnicas de trabajo y esbozar formas para el cambio cualitativo de Bariloche es el objetivo central de este Seminario-Taller.



# Desarrollo de la actividad:

---

## **MODULO I – Jueves 9 de septiembre**

**17:00 a 21:00 hs**

### **Acreditaciones y Apertura**

#### **Parte I: Charla-debate**

##### **HACIA UN CAMBIO CUALITATIVO DE LA CIUDAD.**

##### **Algunas condiciones de lo que hay que tener!**

Las modalidades de intervención urbana.

Las modalidades de gestión urbana.

Lo técnico y lo político en las transformación de la ciudad.

Las variables del cambio cualitativo de las ciudades.

El papel de los actores locales.

Que hacer para que las cosas sucedan.

#### **Café**

#### **Parte II: Mesas de trabajo-debate**

##### **POR CASA COMO ANDAMOS? Que tenemos y que nos falta!**

Condición de participación: “Venir llorando!”

A partir de los conceptos de la Parte I, se focalizara la mirada en la ciudad, con el objetivo de acordar visiones y evaluar alternativas.

Las modalidades de intervención urbana en Bariloche.

Las modalidades de gestión urbana en Bariloche

Las oportunidades de cambio. Sitios, momentos, actores

Alternativas de trabajo para el cambio cualitativo de la ciudad.

#### **Plenario y Cierre**

## **MODULO II – Viernes 10 de septiembre**

**17:00 a 20:00 hs**

A partir de lo trabajado el día jueves, seguimos profundizando y evaluando alternativas para el “cambio cualitativo de las ciudades”, trabajando en experiencias, métodos de trabajo, modalidades de participación.

#### **Parte I: Charla-debate**

##### **QUE HACER PARA QUE LAS COSAS SUCEDAN EN BARILOCHE?**

Aprendiendo de los otros. (Benchmarking)

Que hicieron otras ciudades para que las cosas sucedan?

Las tareas técnicas. Métodos, equipos, modalidades de trabajo.

Las responsabilidades institucionales. Formas de articulación y participación.

No hay un solo modo para las que cosas sucedan: Alternativas de trabajo e intervención: Planes, Agendas, Programas, Proyectos

#### **Café**

#### **Parte II: Mesas de trabajo**

##### **HASTA EL CAMINO MAS LARGO COMIENZA CON EL PRIMER PASO**

Condición de participación: ...Estar.. “las lagrimas ya se agotaron el dia anterior”

A partir de los conceptos de la Parte I, se focalizara la mirada en la ciudad, con el objetivo de acordar visiones y evaluar alternativas.

Análisis de escenarios locales.

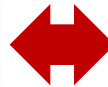
Evaluación de alternativas

Tareas y responsabilidades para los primeros pasos.

#### **Plenario y Cierre**

# La Fórmula:

Modalidad de intervención



Modalidad de gestión

$$3C = [(ATC + PTC + IUP)^{I_i} * (LGC + AII + CMC)^{I_g}] T$$

**3C:** Crecimiento Cualitativo de las Ciudades

**ATC:** Abordaje de Temas Críticos

**PTC:** Políticas Territoriales Concurrentes

**IUP:** Intervenciones Urbanas de Precisión

**I<sub>i</sub>:** Intangibles de intervención

**LGL:** Liderazgo del Gobierno Local

**AII:** Articulación Interjurisdiccional e Interinstitucional

**CMC:** Creación de Masa Crítica

**I<sub>g</sub>:** Intangible de gestión

**T:** Tiempo

# Módulo I: 9 de septiembre

Producción de Talleres realizados durante el 1º día de Trabajo  
Cada mesa discute y produce tres opiniones en cuanto a:

---



- Qué quiere que pase



- Qué pasó positivo



- Qué pasó negativo

- Las mesas N<sup>o</sup> par opinan desde la **Modalidad de INTERVENCION**
  - Las mesas N<sup>o</sup> impar lo hacen desde la **Modalidad de GESTION**

# Mesa 1

Qué quiere que pase

Generar fuentes de trabajo en lugar de repartir “ayudas”  
Una educación inclusiva formal y no formal Para todos.  
Fortalecer los espacios de participación de baase desde las políticas de estado.  
Una sociedad más integrada y con lazos de solidaridad.  
Ir hacia una democracia más participativa.  
Gestión con compromiso integral.  
Acciones en el hoy en base a un plan, programa, proyecto.  
Un desarrollo con equidad y respeto al medio ambiente.

Qué pasó positivo

Declaración de emergencia habitacional. Creación de un plan integral de residuos.  
Ir descubriendo que el otro existe aunque piense diferente.  
Cambio de los procesos participativos.  
Interés de diversos sectores en planificar.  
Preocupación por emergentes: violencia, falta de seguridad, etc.  
Trabajo desde las ONGs.  
Consejo de Planificación Estratégica.

Qué pasó negativo

Falta de plan integral.  
Falta de continuidad en las políticas.  
Falta de articulación entre instituciones.  
Falta de liderazgos compartidos.  
Falta de equidad en las cargas públicas.  
Articulación: falta de eficacia y eficiencia en la gestión de los actores.  
Falta de políticas tendientes a generar soluciones estructurales.  
Desconfianza entre sectores públicos y privados.  
Mayor articulación de recursos.

# Mesa 3

Qué quiere que pase

Liderazgo de Gobierno Local: Normativas claras respecto a los Ordenadores Urbanísticos que ordenen y potencien la ciudad. Trabajar en una buena “interpretación” de las leyes ambientales existentes. Toma de liderazgo local y regional a pesar de todos. Creación de masa Crítica: Cuidado común, respeto y valoración de la ciudad. Potenciar o trabajar en actividades culturales.

Actividades en Práctica que pueden generar masa crítica.

**A I I:** Definición de jurisdicciones. Más articulación entre instituciones y entre los distintos actores sociales. Implementación de la Planificación Estratégica realmente articulada (incluyendo a todos los sectores) y participativa pero con liderazgo del Gobierno Municipal. Articulación y Participación del sector Privado en la implementación de políticas públicas. Claridad en los ejes de gestión y en la definición de la agenda local.

Qué pasó positivo

**C M C:** Sinceramiento social con voluntad de cambio. Instalación de los temas de planeamiento en la sociedad. Involucramiento y participación de la sociedad civil (en los asuntos públicos). Escasa pero existente participación a través de las instituciones.

Creación de una Unidad de Planeamiento Estratégico y Consejo de Planeamiento Estratégico (participativo).

Creación de un Polo de Rock en Bariloche: Puerto Rock.

**A I I:** Ciudad que brinda varias alternativas a consumir desde lo turístico (geográfico). El objetivo claro desde todas las áreas que la cuidan, apunta a un lugar turístico.

Creación de una Universidad en Bariloche, la Universidad de Río Negro.

Qué pasó negativo

No hubo un cambio de pensamiento/paradigma que en los líderes acompañara los procesos comunitarios que se dieron desde 2001 – LIDERAZGO

Falta una participación con criterios colectivos buscando acción de conjunto.

Masa crítica ociosa y poco participativa – **C M C**

Fallas en la definición de la agenda de gobierno. Falta de claridad en las líneas de trabajo. Falta de liderazgo local y regional

Falta de articulación entre Instituciones del Estado y hacia adentro, entre Áreas. Estado Municipal no instaló su propia agenda.

Falta de lineamientos homogéneos y normas claras a nivel edilicio, que ordenen la ciudad respecto de alturas y cuidado de visuales y entorno.

La gente no percibe una gestión de calidad o un estilo de gestión que haga de Bariloche una Marca de excelencia.

**C M C:** Fuerte segmentación de estratos sociales. No se ve que se valla hacia una solución.

# Mesa 5

Qué quiere que pase

Los políticos actuales “que hablen menos y que laburen más, más, más y más”.

Aumentar la discusión de la C M C entre las organizaciones civiles, ONGs y las estatales. Mejorar la comunicación con la Comunidad instalando la necesidad y la realidad de la problemática.

Que vea el municipio a Bariloche como una sola ciudad. Que no disgregue, que una.

**A I I**: Generar políticas de Estado que articulen la acción entre los estados municipal y provincial. Articulación sector público - público. Articulación sector público – privado.

Liderazgo del gobierno local. Liderazgo de cambio.

Que aparezca un líder para poder acompañarlo.

**I g**: Marca Bariloche, potenciar Bariloche.

Qué pasó positivo

“Algunos protagonistas se están despertando”

Iniciativas de creación de masa crítica. **C M C**

Unión de ciertas organizaciones intermedias (Cámaras Empresariales).

Iniciativa de creación del CPE. **A I I**

Implementación de políticas para instalar la marca Bariloche.

Qué pasó negativo

“Somos todos bioquímicos”.

Falta de articulación Interinstitucional e interjurisdiccional.

Falta de planificación . No hay rumbo. No hay liderazgo.

Falta de liderazgo del gobierno local.

# Mesa 7

## Qué quiere que pase

Que se respete la Carta Orgánica. Que quien gobierne organice un equipo de trabajo coherente con un proyecto y no por fidelidades partidarias. Que se jerarquice la administración pública local para que tome el manejo de las políticas públicas.

Me gustaría que existiera respeto por las áreas técnicas de la Municipalidad . Que los secretarios de estas áreas técnicas sean profesionales en la materia o que tengan un conocimiento por sobre la media general.

Me gustaría que la población exija a los funcionarios que cumplan con las normas y obligaciones constitucionales BÁSICAS.

Ampliación Planta Desguazado. Gestión ENOHTA.

Que suba la paridad del dólar para que se incremente la oferta turística y se generen oportunidades laborales genuinas.

Que tengamos espacios y posibilidades para todos sin descuidar el ambiente. Preservación del patrimonio, restauración, cuidado y control.

**CMC:** el Colegio de Arquitectos toma la iniciativa de poner la crisis urbana en la agenda política. Pensemos y hagamos la ciudad que deseamos. Que se estimule la genuina participación ciudadana. Asegurar los beneficios básicos y elementales en las urbanizaciones barriales.

Profundizar la participación de toda la comunidad en la planificación (por carta orgánica y ordenanzas CPE y UPS. Trabajos conjuntos entre Gobierno y otros grupos participativos. Espacios de discusión con articulación interdisciplinaria y participativa.

Que se respeten las opiniones y las decisiones sean consensuadas con las organizaciones intermedias y los vecinos.

## Qué pasó positivo

Incremento del trabajo enfocado en el planeamiento. Preocupación por el modelo de ciudad, principio de articulación con Talleres y Jornadas. El desarrollo del Plan Estratégico de la Ciudad. Inicio de discusión y estudios, tema de planificación urbana.

Vivimos en una zona de Parques Nacionales.

Vocación de participación con muchos grupos, ONGs, clubs, etc. con diferentes niveles sociales. Continuidad del sistema democrático y el disenso que conlleva. Trabajos interdisciplinarios ajenos al gobierno. Inclusión de derechos de Participación Ciudadana en la Carta Orgánica.

La opinión pública se empieza a preocupar por temas ambientales.

Flexibilidad en el liderazgo que permitió articulación con ONGs, Instituciones y sociedad en general.

La solidaridad de los vecinos en cuanto a planes barriales y proyectos laborales.

Bariloche es una ciudad con una gran cantidad de profesionales, hay universidades, centros de investigación y eso no ocurre en todo lugar.

TAN POCO QUE NO RECUERDO NADA

## Qué pasó negativo

Aislamiento regional de Bariloche, poca participación en la gestión provincial y nula en la nacional. Con desconexión política y presupuestaria.

Pérdida de una identidad que se tenía cuando había menos habitantes. Diversidad ideológica sin consenso. Crecimiento desordenado de la ciudad. Crecimiento exponencial de la ciudad, empleo y desempleo.

Ausencia de una masa crítica con posibilidad de discusión se convierte en catarsis. No cuenta con información y conocimiento suficiente para planificación participativa.

Falta de articulación dentro del gobierno local, lo que opaca el liderazgo político. Falta de imaginación y de presencia gubernamental en el mantenimiento del equipamiento urbano y en la gestión de presupuesto para obras públicas. Violación de normativas municipales. Corrupción del gobierno local beneficiando negocios inmobiliarios, ventas truchas de tierras municipales y desmantelamiento de las áreas técnicas municipales. Falta de transparencia de los actos de gobierno. Debilidad de la autoridad municipal. Gobierno local que alienta toma indiscriminada de tierras fiscales. No se tienen en cuenta opiniones técnicas y no técnicas de organizaciones y vecinos. Alta pauperización de los sectores más pobres de la población ante la indiferencia de los sectores empresariales, gubernamentales y sectores más prósperos.

# Mesa 9

Qué quiere que pase

Que se profesionalicen los cuadros técnicos y se termine con los idóneos que no hacen nada en los cargos ejecutivos.

**L G L:** Análisis y reconocimiento de lo social local y compromiso con el cambio. Qué se cumplan los compromisos asumidos. Dejemos de teorizar y pasemos a la acción con todos los insumos que tenemos. Buen liderazgo de gestión.

Que a partir de la crisis de Junio podamos analizarnos y dar el puntapié inicial. El planeamiento se .... Y adecuó organigrama.

**I g:** Creación de un imaginario de la ciudad. Construir en el imaginario social la idea de pertenencia a cada uno de la imagen magnificente de nuestra ciudad.

Hay mejoras en nuestra administración y sus oportunidades. Debe mejorar la habilidad y la tolerancia.

Debate participativo de calidad. Construcción de masa crítica a partir del liderazgo y la articulación.

Que la planificación trascienda los cuatro años de gestión.

Qué pasó positivo

Se preparó el terreno para la participación. Gran cantidad de Organizaciones y ONGs con conciencia y voluntad de trabajo. Nueva Carta Orgánica.

**L G L:** Muestra inquietudes y hace intervenciones como el Plan de Ordenamiento Territorial y este Taller.

Comienzo de generación de masa Crítica.

Intento de innovar con nuevas metodologías.

**A I I.** se generaron reuniones y se muestran resultados de análisis de gobierno.

**I g:** Imagen de ciudad. Se difundió más el nombre "Bariloche" cuyo valor se mantiene porque no depende de los habitantes. Afluencia

Constante de diferentes poblaciones por admiración hacia esta ciudad.

CRIC... CRIC...

Qué pasó negativo

Desprestigio del Gobierno Local por falta de concreción de proyectos en todas las áreas. L G L: no escucha ni responde a los intereses locales, tal vez porque no los hay.

Crear masa crítica.

**I g:** Falta un adueñarse de la ciudad. Falta de imaginario intangible. Falta identidad genuina.

No hay consenso en coparticipar la gestión del estado. No tenemos agenda para articular I. I. La **A I I** se entiende como sometimiento a La Institución Financiera.

Falta de ideas, imaginación, conocimiento, gestión, CEREBRO!!!!

Falta de vínculos de confianza.

Falta de liderazgo local.

**L G L:** los enfrentamientos entre Ejecutivo y legislativo no tienen creados vínculos de confianza y no siempre apuntan a que las cosas salgan bien

# Mesa 11

Qué quiere que pase

Crear espacios de confianza para generar participación constructiva.

Abrir el juego, proponiendo participación en la identificación de los problemas fundamentales que tenemos. Crear ámbitos de debate interinstitucional e intersjurisdiccional.

Concertar el diálogo sistemático. Intervenir a distintos niveles institucionales pero con jerarquía.

Abrir los oídos de manera consiente. Escuchar educadamente, no bastardear la participación.

**A I I:** Interacción entre instituciones. Objetivos colectivos. Coparticipación, plusvalías, presupuestos.

**L G L:** Concreción del Plan de ordenamiento Territorial.

Identificar lo que tenemos. Apreciar la opinión de todos, entre todos. No desvalorizarnos entre nosotros y accionar.

Definir puntos concretos de intervención.

Qué pasó positivo

Hay instituciones que tienen una fuerte impronta en decisiones de gobierno. Ej. Asociación de Hoteleros.

**L G L:** Conciencia de actuar hoy aunque sin planes coordinados. Búsqueda de consenso. Creación de plan de desarrollo. Etapas de pre y Diagnóstico. Intenciones de cambio.

Hay muchas instituciones de alto nivel académico, social, cultural, deportivo.

Se comenzó a considerar las necesidades de las personas con discapacidades, ancianos enfermos.

**C M C:** Las bases son consultadas. Búsqueda de instrumentos de participación. Participación pública. Incentivo en crear masa pública.

Audiencias en temas relevantes para la sociedad.

Escucha a los distintos actores sociales. Reúne a la gente en audiencias públicas por diversos temas.

Investigación y análisis del estado de la ciudad y sus problemas.

Qué pasó negativo

No hay suficientes vínculos interinstitucionales o falta fortalecimiento de dichos vínculos.

Individualismo y falta de tolerancia para encontrar puntos en común en el abordaje de los distintos problemas entre las instituciones

Públicas y privadas. Falta de confianza y espíritu comunitario, desintegración entre los distintos sectores sociales.

**L G L, A I I, C M C:** Los temas de masa crítica no se discuten con actitud abierta y confiada entre los grupos sociales. Masa crítica dispersa en LA CIUDAD – LOS ACTORES – SEC. DE PLANEAMIENTO - UNIVERSIDADES – BALSEIRO – INVAP – DISTINTOS BARRIOS.

Muy poca transversalidad en las distintas problemáticas. Falta de agenda y lineamientos claros

**A I I:** Fraccionamiento de masa crítica, no hay conciencia en común. Todos quieren todo, nadie cede nada.

Se escucha pero no se direcciona. No se encuentran los temas fundamentales para acordar lo que “nos toca a todos” y en lo que nos interesa a todos poner el hombro. Hay competencias aisladas sin ser estudiadas interdisciplinariamente. Jurisdicciones igualmente niveladas faltando una jerarquía en la toma de grandes decisiones.

No se han encontrado aún los temas que, si fuesen considerados en todos los sectores de la sociedad al unísono, mejorarían la calidad de san Carlos de Bariloche, por ej. Sus aceras y sus calles.

**L G L:** Falta de focalización en los problemas. Capitalización de experiencias aisladas sin resultados esperados. Fragilidad en políticas de implementación de acciones concretas, gestión de obra.

# Mesa 13

Qué quiere que pase

Intervenciones urbanas que recalifique la ciudad como un espacio urbano.

Que se resuelva y se realice un diagrama de desplazamiento vehicular. Avenidas asfaltadas, rotondas de retome bicisendas , etc.

Que haya una propuesta de renovación integral de la ciudad y se concrete.

La población se va tornando cada vez más exigente, lo que probablemente impulse el surgimiento de nuevos liderazgos políticos y sociales.

Desarrollar a Bariloche como Polo Medio ambientalista, Polo Cultural y Polo Tecnológico de la provincia.

El crecimiento demográfico impulsará cambios inevitables en la gestión.

Definir como dar lugar a todos los Actores Económicos. Dando un mejor nivel de distribución de los progresos sociales.

Quiero que se revisen adecuadamente las normas existentes.

**L G L:** con programas a mediano y largo plazo consensuados por la comunidad para “concretar” objetivos comunes. Articular políticas públicas para tiempos económicos positivos y negativos.

Construcción de un nuevo paradigma consensuado por la sociedad. Abordar en consenso los temas críticos. “Desarrollar políticas concurrentes”. Que las gestiones entre los poderes públicos sean ágiles y expeditivas en el “menor tiempo posible”.

Qué pasó positivo

Inicio de un proceso participativo: Concejo de Planificación Estratégica. Constitución de Comisiones Interinstitucionales para modificar normas antiguas.

Se abrió un espacio mayor de articulación institucional, por ejemplo el CIG. La gente empezó a participar más.

La masa crítica existente empuja al gobierno a tomar decisiones. La convocatoria a este tipo de reuniones, del Ejecutivo, de personal de Planta y personas de otras entidades.

Hay muchos grupos que realizan actividades y proyectos culturales y sociales buscando una mayor visibilidad ante la comunidad de la ciudad.

Cambio económico a nivel nacional. Afluencia de turismo nacional e internacional.

**A I I:** Emprotur

Bariloche sostiene su Marca

Qué pasó negativo

Dificultad para constituir masa crítica y liderazgo apuntando a planes de desarrollo. Ausencia de un plan de gobierno local con participación Interjurisdiccional y de instituciones locales. No se “concreta”, no se “hace” nada. Se hacen estudios, planes aislados pero no se ejecutan.

No se fomenta la interacción de organismos y asociaciones no gubernamentales que trabajan en la ciudad, con desconocimiento de las autoridades de las actividades que estos grupos realizan. No existe una articulación de gestión entre provincia y nación ya que no existe un proyecto direccional. No se cumplen leyes que están vigentes como la de las Bibliotecas, dejando que las instituciones decaigan.

Durante años ausencia de balances y presupuestos de parte del municipio. Puestos estatales inamovibles.

Falta de continuidad de políticas de continuidad hacia Bariloche. Gestión pública local que actúa en compartimentos estancos determina

Ausencia de criterios consensuados. Falta de liderazgo, van atrás de los problemas. No se creó masa crítica, se escucharon todas las voces

Sin resolver nada. Las opiniones encontradas generaron inmovilidad.

Normas, Carta orgánica, Ordenanzas que se superponen y/o están incompletas, algunas son obsoletas.

Ninguna gestión en común con gobiernos provinciales. Masa crítica desaprovechada e improductiva por desconexiones . Pobre liderazgo y sectorizado. Marca “Bariloche” no aprovechada, ni potenciada. Poco profesionalismo en la gestión política.

# Mesa 2

Qué quiere que pase

Los emprendimientos: Reducir carga de ocupación; hacer plantas de tratamiento de vertidos individuales o por barrios; Detener construcciones en el oeste de la ciudad; respetar espacios verdes.  
Generar polos más productivos. Resolver el tránsito y crear diferentes vías de comunicación (no convencionales).  
Fortalecer y capacitar el sistema educativo, mejorando el nivel educativo, incorporando temáticas regionales y locales.  
Generar intervenciones de muy bajo impacto en ambientes naturales como galerías de land-art.  
Reorganización municipal fortaleciendo alcances de delegaciones y replanteando asignaciones de personal por áreas.  
Incremento de la responsabilidad y conciencia ciudadana. Reducir la separación social.  
Decidir zonas de áreas protegidas: humedales, bosques, etc.  
Crear líneas de circulaciones con intervención cultural, social, deportiva de alto valor de arquitectura en las franjas de “encuentro” de ciudad y alto.

Qué pasó positivo

Actividad de ONGs. Masa crítica expectante a posible participación delineando proyectos de vida comunitarios.  
Hay algunas señales de que comienza la participación que es tomada en cuenta a nivel de toma de decisiones.  
Intención de planificar la ciudad.  
Estabilización económica del país.  
Intenciones de realizar un ordenamiento territorial. Faltaría tener en cuenta áreas naturales.  
Evaluar si las inversiones son compatibles con el usuario donde se pretenden realizar.  
Autopista circunvalación.  
Mejora de promoción turística por entes nucleando a privados.

Qué pasó negativo

Destrucción de lo que Bariloche vende, “naturaleza”, por violación de toda la normativa. Red cloacal deficiente, vertidos al lago.  
Violaciones al ambiente natural, lago, bosques, suelo.  
Crisis social del alto. Falta de diversidad económica.  
Falta de tratamiento e intervención en servicios básicos, educación, salud, seguridad. Relación provincia – municipio. Destiempo entre propuestas y relaciones.  
Aumento del control externo de la actividad turística.  
Crecimiento descontrolado de la ciudad. Falta planificación de un desarrollo sustentable, medio ambiente y ecosistemas bajo amenaza.

# Mesa 4

Qué quiere que pase

**PTC:** Recuperar liderazgo y calidad de “Capital de los Lagos del Sur” y cabecera de Parques Nacionales. Consolidación del área del casco urbano. Mejorar su calidad muy deteriorada actualmente. Trabajar, construir todo el borde Ciudad – lago.

**ATC:** Infraestructura, gas, luz, cloacas, caminos. Diversificación económica.

Aumentar el trabajo interdisciplinario. Mejorar la comunicación entre las organizaciones. Socialización económica, fortaleciendo lo autóctono.

**IUP:** Trabajo en serio en no contaminación, aire. Agua (tratamientos cloacales), basura (reciclado), etc.

Necesidad de crear acuerdos y consenso sobre temas básicos. Fortalecimiento institucional.

Ig.: Creación del sentido de pertenencia del Cerro Catedral a la comunidad en general..

Intervenciones puntuales. Planificación continua.

Crear lazos sociales desde los niveles primarios de la educación. Fortalecer la oferta educativa a los locales como posibilidad de sumar actividades diferentes al turismo – Polo Educativo. Educar para el respeto.

Qué pasó positivo

POT - PTC - 2009

Conectividad aérea Bariloche, Mendoza, Salta, Misiones.

**IUP:** Concurso Escum - Feria de artesanos. La Planta depuradora. Aeropuerto Internacional. Circunvalación.

Municipalización del Cerro Catedral.

Vocación de capitalidad de la ciudad como cabecera de la región.

Concejo de Planeamiento Estratégico.

Organizaciones de ONGs.

Plan Maestro Ñireco 2010, reciente.

Existencia de una continuidad científica única que puede potenciar los recursos de la ciudad. Desarrollo de actividades alternativas.

Inversiones privadas en Hotelería

El presente. Este taller.

Qué pasó negativo

**ATC:** falta de incorporación del Este. Explosión demográfica por crecimiento económico. Fragmentación social. Falta de acompañamiento Político a la explosión constructiva INDIVIDUAL. Falta de Planeamiento Estratégico. Crecimiento incontrolado y sin planificación.

Gran extensión del ejido municipal en sentido Este / Oeste con los consiguientes problemas de provisión de infraestructura y de tránsito.

Gran cantidad de población con alto índice de pobreza. Exclusión social. Desigualdad social. Gran individualismo.

Falta de políticas urbanas en cada gestión de gobierno. Falta de sentido común dirigente!! Falta de institucionalidad.

Normativa vigente confusa.

Falta de diversidad en cuestiones de transporte público de pasajeros.

Pequeña superficie de los lotes en las áreas suburbanas.

# Mesa 6

Qué quiere que pase

Integración social. Búsqueda de una identidad como ciudad. Equilibrio social. Intervención para el crecimiento sostenido con inserción de Las comunidades todas.

Mayor injerencia municipal en temas de otras jurisdicciones (incluyendo traspaso de servicios). Políticas que generen retorno a la ciudad desde el estado. Más apoyo en la cultura. Estrategia de creación, generación y reconversión de los espacios públicos como “lugares” para

la vida urbana. Potenciar los espacios culturales y deportivos como ámbitos de conexión y contención.

Salón de Convenciones. Radicación de emprendimientos de categoría.

Abordaje de temas críticos . Definición de la ciudad sustentable. Aceptación del desarrollo sustentable por la comunidad.

Una ciudad Sustentable en un entorno natural cinco estrellas.

Qué pasó positivo

Inicio del nuevo código. Municipalización del Catedral.

Inicio de un pensamiento a largo plazo en la intención de hacer ciudad.

Más reserva natural urbana. Preocupación por las áreas con prioridad de conservación. Conciencia ambiental comunitaria, aunque se ha

exacerbado es importante que esté presente.

Potencialidad Polo Técnico – Polo Turístico. Proyecto polo tecnológico productivo. Consolidación del desarrollo tecnológico: INVAP, fortalece

una identidad que diversifica la mono producción (turismo).

Capacitación ordenada de las fuerzas de las ONGs. Y Asoc. Civiles para el apoyo de políticas.

Qué pasó negativo

Mono industria. Desaliento de la inversión. La coyuntura como único tema (inutilidad de programas desarrollados).

Apatía, fractura social. Diferencias sociales entre el alto y el resto de la ciudad. Inmigración sin respuesta laboral. Desarrollo migratorio

Aumenta la pobreza en modo acelerado. No da tiempo a satisfacer requerimientos.

Las políticas de intervención de precisión no están pensadas desde un plan general.

Preocupación exclusiva en incrementar planes de vivienda sin consideración de los equipamientos ni espacios necesarios para la vida en sociedad.

Estructura vial colapsada. Sobre fraccionamiento del suelo. Crecimiento de áreas sin control urbano gracias a políticas de exclusión.

No se abordaron los temas críticos urbanos ni sociales.

# Mesa 8

Qué quiere que pase

**Ig.:** Proyecto común de ciudad. Articulación social. Coordinación de políticas sociales y económicas, turísticas interrelacionadas jurisdiccionalmente. Articulación intersectorial para planificar la ciudad.

Concretar decisiones políticas claras ajustadas a la legislación con participación comunitaria.

**PTC:** Áreas públicas y privadas que agreguen significado e identidad a la ciudad. Políticas territoriales concretas. Acuerdos en el abordaje de la sustentabilidad social, económica, ecológica y política.

**ATC:** mayor densidad en áreas urbanizadas. Integración social

Qué pasó positivo

**PTC:** Creación de C A Ts. Centros de Atención Territorial. Creación C P M, U C del C P todos participantes. Creación de un instituto (IMPTV)

para la elaboración de políticas donde el municipio estuvo ausente.

Potencial de profesionales y técnicos de distintas especialidades con capacidad de ser utilizados, INVAP, Centro Atómico, Profesionales independientes organización no utilizada.

Criterio de crecimiento del Oeste.

**ATC:** Coincidencia incipiente de la necesidad de planificación. Abordaje de la problemática del basural.

Proyecto – ordenanza sobre plusvalías urbanas.

Qué pasó negativo

**ATC:** Centro de Congresos y Convenciones. Vertedero, manejo de residuos, falta de decisión política.

**ATC:** Integración social. Falta de participación y articulación social. Acentuada fragmentación económica y social. Ausencia o insuficiencia de las políticas de integración social.

**PTC:** Por sus características históricas y naturales se impulsa fuertemente la industria del turismo pero no se logra acompañar con el desarrollo social asociado de otros sectores.

Falta de políticas del estado Para alentar inversiones sustentables. Falta de acuerdo en políticas concurrentes en materia de gestión urbana.

**IUP:** No se logran intervenciones claves que vinculen y fortalezcan a la ciudad como una unidad integrada.

# Mesa 10

Qué quiere que pase

Centrar cuatro temas críticos fundamentales de la ciudad.  
Coordinación. Acciones conjuntas, coordinación ejecutiva.  
Trabajo en equipo con plan de desarrollo. Trabajo en conjunto con los distintos profesionales locales.  
Aprovecho de diferentes trabajos realizados y trabajos en equipo.  
Analizar los sectores de la ciudad desde la visión de un todo. Revalorización de los espacios locales, galerías, museos.  
Desarrollo Polo Tecnológico.  
Mayor decisión del estado para fomentar cambios.  
Incorporar a la gestión de gobierno los productos de los espacios participativos (Carta Orgánica). Abordaje de temas críticos.  
Políticas territoriales concurrentes, intervenciones urbanas.  
Proyecto - Ejecución.  
Consensuar un imaginario de ciudad. Confrontarlo con la realidad. Trabajar la brecha.

Qué pasó positivo

Conciencia de la necesidad de cambios. Abordaje de políticas territoriales , temas críticos: muerte de tres jóvenes.  
Voluntad de trabajo. Mayor participación ciudadana.  
Abordaje: hay participación, la gente tiene ganas de analizar temas. Desarrollo de herramientas de participación que reconocieron temas críticos.  
Acuerdo con ONGs. Para abordar temas sociales Críticos (tierras). Permitiendo descentralización y mayor participación.  
INVAP y desarrollo en Universidades es positivo.  
Existen sectores fuertes (poder económico) para involucrarlos para el bien de la ciudad.  
Acciones Múltiples.  
Planificación diversa pendientes fuertes o vertientes.  
Coordinación de acciones que llevan a un mismo punto o situación. “lo que queremos” muchas acciones = múltiples objetivos.

Qué pasó negativo

Falta de infraestructura, deterioro de la ciudad. Procesos de infraestructura de salvataje (metas y caminos privilegiados) sin pensamiento a largo plazo.  
3 MUERTES DE JOVENES, Políticas territoriales concurrentes. Mayor desigualdad social.  
Decisiones políticas por sobre el fundamento técnico, Intangible de Intervención.  
Por irresponsabilidad del municipio se plantea el problema de la apertura de las escuelas, falta de relación y acuerdos con provincia.  
Falta de interrelación de diferentes organizaciones. No se interceptan las diferentes líneas de actuación.  
Déficit en focalizar, localizar una síntesis de temas críticos para actuar sobre ello. Gestión acotada o inexistente.

# Mesa 12

Qué quiere que pase

Capturar Oportunidades. Capitalizar errores. Trabajo interdisciplinario.

**I g.** : Obras con Identidad. Identidad e identificaciones de la ciudad.

Integración social. Calidad de vida.

Plan Global de Desarrollo Urbano. Que planifiquen con conocimientos probados, LO POSIBLE.

Servicios públicos para los que ya estamos viviendo aquí.

Que tengan en el municipio el personal de control de cumplimiento de las ordenanzas municipales y que las ejecuten siempre.

**A T C:** Construir alternativas de flujo económico que no estén relacionadas al turismo.

**P T C:** que el sector privado, junto a las organizaciones del estado diseñe políticas inclusivas y posibles.

Tener un Centro de Convenciones. Reactivar la problemática social y mejorar las escuelas.

Qué pasó positivo

La administración del Cerro cathedral. Búsqueda de alternativas del transporte público. Con más calles asfaltadas en zonas urbanas.

Apertura de calles. Intervenciones urbanas.

Avances en algunos controles municipales. Pero no se conoce hoy esa posibilidad en toda la comunidad.

**I U P.** Ruta circunvalación, calle Esandi.

**I g.:** Estamos construyendo un imaginario de que: “qué ciudad queremos para vivir”. Un Nombre, MARCA trascendente.

Símbolos Únicos e indiscutibles.

Turismo. Desarrollo e inversiones.

**P I C:** Concejo de Planificación. Abordar temas críticos. 2006: Inundaciones en el Ñireco.

Baja contaminación sonora y visual. Bien común definido.

Qué pasó negativo

**A T C:** Basural.

Dependencia del turismo.

**C M C:** no se hizo nunca en lo general.

**I g.:** no se hizo nada. Fiesta de la nieve, sin identidad.

**I U P:** proyectos y grandes emprendimientos.. Crecimiento urbano no ordenado. Imprevisión. La gestión conservadora del gobierno de Turno. Ser más realistas con los problemas habitacionales.

Comunicaciones obsoletas. Infraestructura pública: servicios. Servicios: no planificaron nunca sobre lo posible de realizar gas, luz, agua.

Marginalidad social.

Bajo compromiso.

# Mesa 14

Qué quiere que pase

Armar planes de viviendas propias. Vivir de cara al lago, incluirlo en el desarrollo de la ciudad.  
Sistema de transporte público diferencial. Mejorar el transporte público.  
Solucionar barda arrollo Ñireco. Reforzar identidad.  
Establecer una política de seguridad concreta.  
Una costanera apta para su uso.  
Modernización del estado para la readecuación de los nuevos paradigmas de la gestión. Consolidar con fuerte liderazgo político  
Los Procesos iniciados de planificación y participación.  
Armar un plan de 5 obras fundamentales. Generación de consenso comunitario.  
Defender las áreas sensibles de la ciudad y el entorno para no encontrarnos un día con que destruimos nuestra gallina de los huevos de oro.

Qué pasó positivo

Regularización de los terrenos ocupados.  
Asentamiento de nuevas casas de estudio. Consolidación de nuevas fuentes de ingreso que dan un impulso económico a la ciudad.  
Predisposición a la planificación. Cambio de conciencia. Inicio de proyectos de planificación interna – externa.  
Plan maestro Arrollo Ñireco.  
Traspaso del Catedral al municipio.  
Participación de la población mediante el Presupuesto Participativo.  
Implementación de políticas participativas.

Qué pasó negativo

Carencia de espacios públicos. Poca calidad de espacios urbanos. Falta de políticas de planificación urbana. Falta de políticas de estacionamiento en áreas céntricas.  
Falta de políticas en la planificación de viviendas.  
Avance sistemático hacia el Oeste con la consiguiente destrucción de bosques y áreas naturales.  
Falta de inversión en infraestructura.  
Situación social de los barrios humildes.  
Caos de tránsito.  
No disponer de políticas económicas relacionadas a la realidad. Falta de políticas de estado transversales e integradas.  
Caos normativo.  
Falta de articulación concertada entre el sector privado y el estado.



# Módulo I: 9 de setiembre

---

2ª CONSIGNA: Los integrantes de la mesa discuten y por consenso determinan dos (2) certezas y dos (2) interrogantes o dudas que a su criterio generan las **modalidades de intervención** y las **modalidades de gestión**

Las mesas pares opinan desde la **Modalidad de INTERVENCION**  
Las mesas impares lo hacen desde la **Modalidad de GESTION**

<b>MODALIDAD DE INTERVENCION</b>	MESA	<b>CERTEZAS</b>	<b>DUDAS / INTERROGANTES</b>
	<b>2</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Crecimiento desordenado que degrada entorno natural (y marca)</li> <li>- Crecimiento desordenado degrada el tejido social</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Falta de autonomía ciudadana + articulación interinstitucional.</li> <li>- Cómo resolver la falta de poder de control del Estado</li> </ul>
	<b>4</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Recursos naturales ambientales y científicos muy valiosos</li> <li>- Colapso social y de infraestructura</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ¿ Somos capaces de construir consensos a partir de tanta heterogeneidad?</li> <li>- ¿ Somos capaces de lograr inclusión social integral?</li> </ul>
	<b>6</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desorden urbano - social</li> <li>- Falta de identidad colectiva</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ¿ existe la intención de “hacer ciudad”?</li> <li>- ¿ Somos capaces de articularnos como sociedad para construir una ciudad acorde al entorno natural?</li> </ul>
	<b>8</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Necesidad de proyectos integradores.</li> <li>- Fragmentación social. /Social – económico – territorial - cultural.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ¿colapso de infraestructura?</li> <li>- ¿Cómo revertir la permanente falta de articulación interinstitucional?</li> </ul>
	<b>10</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conciencia de la necesidad de cambio con todos</li> <li>- Queremos una ciudad sustentable (social/ económica/ ambiental/ político, etc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ¿ Existe la voluntad por parte de los distintos sectores para lograr consenso?</li> <li>- ¿ Cómo hacerlo? ¿ Quién podrá salvarnos???.....</li> </ul>
	<b>12</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tenemos nombre</li> <li>- Estamos perdiendo oportunidades</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ¿ Podremos construir consensos?</li> <li>- ¿ Lograremos unificar acciones?</li> </ul>
	<b>14</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Falta de planificación estratégica ambiental participativa y a largo plazo</li> <li>- Continuidad de temas coyunturales entre gobiernos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ¿ Vamos a alcanzar la madurez como sociedad?(lo público y lo privado– objetivo común)</li> <li>- ¿ Se alcanzará el liderazgo político p/ llevar adelante los procesos?</li> </ul>

MODALIDAD DE GESTION	MESA	CERTEZAS	DUDAS / INTERROGANTES
	<b>1</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hay vocación e interés en crear un nuevo estado de situación</li> <li>- Tenemos falta de continuidad en asumir compromisos y llevar adelante procesos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ¿ Podremos lograr una verdadera integración entre las diversas culturas, con inclusión genuina?</li> <li>- ¿ Seremos capaces de hacer un desarrollo sustentable, preservando la biodiversidad/</li> </ul>
	<b>3</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Falta de liderazgo y agenda</li> <li>- Falta de articulación (participación) entre las instituciones y jurisdicciones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ¿ Son efectivos los mecanismos/ herramientas de participación existentes?</li> <li>- Los habitantes de Bariloche sabemos en qué ciudad queremos vivir?</li> </ul>
	<b>5</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Falta de liderazgo de gobierno</li> <li>- Falta de interacción institucional (municipal-provincial) e interjurisdiccional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Si se va a lograr la articulación horizontal</li> <li>- ¿ Cómo se llega al éxito en un plan estratégico?</li> </ul>
	<b>7</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existencia de aislamiento con respecto a la provincia</li> <li>- Deseo de una planificación participativa</li> <li>- Incumplimiento de normativas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ¿Existe corrupción en el gobierno?</li> <li>- ¿Estará dispuesto el gobierno municipal a abrir la participación ciudadana en cuanto a la planificación?</li> </ul>
	<b>9</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- No hay <u>masa crítica</u> por falta de confianza</li> <li>- La magnificencia del entorno natural (marca) genera riqueza sin esfuerzos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Quienes son los dueños del futuro de Bariloche</li> <li>- Cómo hacer para apropiarnos de nuestro porvenir (proyectos)</li> </ul>
	<b>11</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desintegración diálogo colectivo</li> <li>- fragilidad en políticas de implementación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ¿Se logrará sacar provecho de la herramienta pública?</li> <li>- ¿ Se podrá focalizar para poder accionar?</li> </ul>
	<b>13</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- se requiere liderazgo para cualquier avance o plan de gestión</li> <li>- En los últimos 20 años Bariloche estuvo dormido en materia de gestión.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cuánto tiempo la marca “Bariloche” sostendrá la economía de la ciudad?</li> <li>- Cómo afrontará la ciudad el inevitable crecimiento demográfico con la actual condición de gestión (población estable + turistas)</li> </ul>



# Módulo II: 10 de setiembre

---

## 1ª CONSIGNA:

- Producción de Talleres realizados durante el 2º día de Trabajo
- Consigna: cada mesa discute y produce cinco propuestas de intervención, de acuerdo a lo que considera “temas críticos”.

# Mesa 1

1-CENTRO DE INTERPRETACION EN KM.8: parque temático, usos recreativo-cultural, salud, educación, por medio de edificios inteligentes y ecológicos.

2-RUTA 40 SUR: Campus Musical Público del Sur, conservatorio, anfiteatro. Edificios inteligentes y ecológicos.

3-BARRIO 26 MANZANAS "28 de Abril": Ce De Su Ba: Centro de Desarrollo Sur Bariloche.

4-ZONA CENTRO, PUERTO, Cº CIVICO: refuncionalización, reacondicionamiento del tránsito vehicular.

5-ACCESO NORESTE: Universidad, Terminal de Omnibus, recreación, redistribución de cargas.



- No se especifica propuesta elegida

## Mesa 2

PROPUESTA UNICA: protección de mallines tomando como punto de partida el mallín del km.12, como reserva de aves y biodiversidad.

Restauración del sitio.

Protección y recuperación, reestructuración del sitio conocido como mallín del Km.12, por su importancia como refugio y nidificación de aves, por su importancia como regulador de agua, valor paisajístico, etc.



# Mesa 3

1-Bariloche necesita mejorar sus accesos (Costanera=tránsito)

2- Circunvalación=conectada a los puntos de la ciudad, vinculándola ya que actualmente es inconexa.

3- Intervención en Bº Arrayanes tomando como eje el cementerio (incluído dentro de “la vida”)

\* escuela La Llave (río o cañadón?)

\* Comisaría 28 (caso Medellín)

4- Revitalización área Costanera. Equipamiento para la ciudad

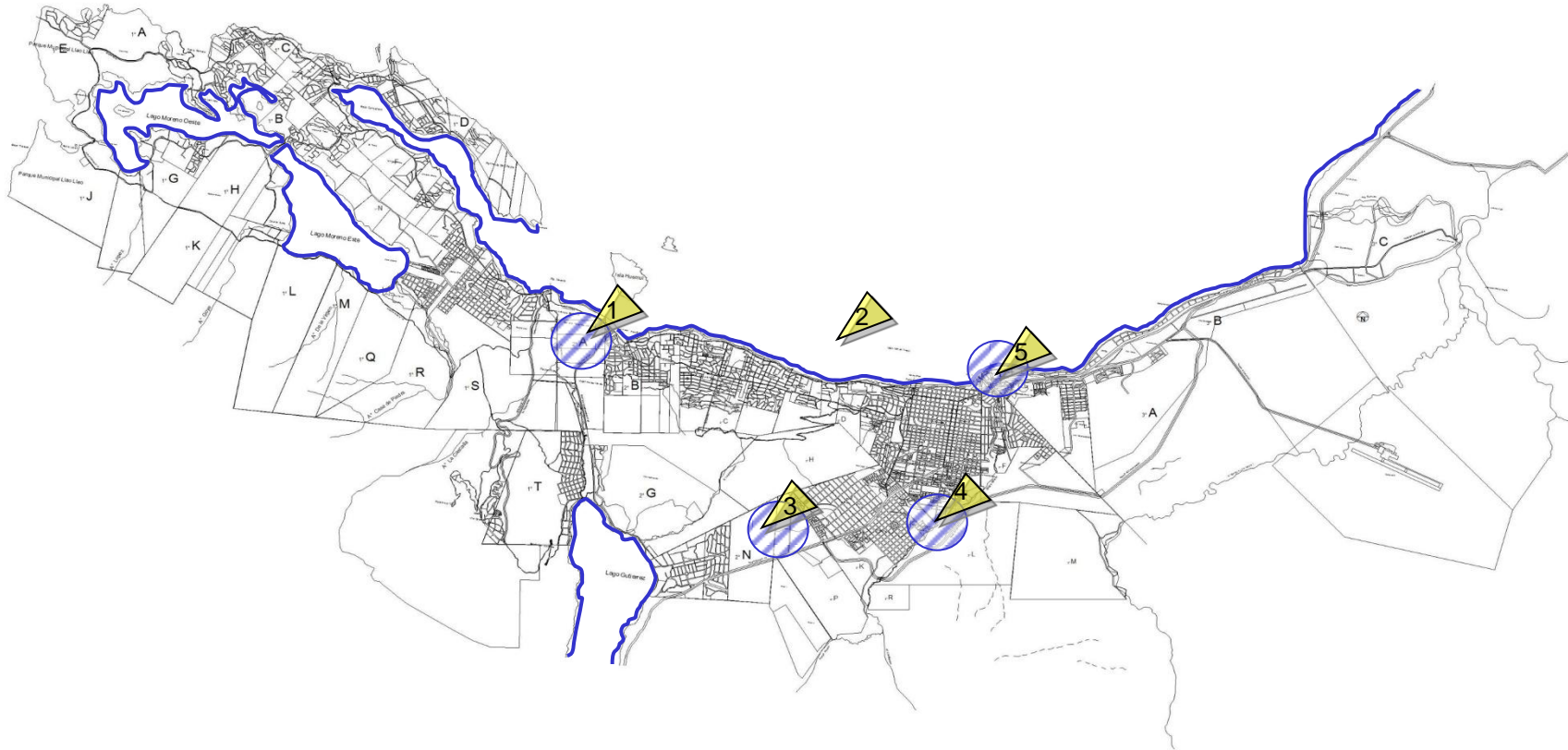
5- Descentralización municipal. Reubicación de instalaciones. Recuperación de los vacíos urbanos (Corralón)



- La mesa eligió la propuesta 3

# Mesa 4

- 1-CONTINUACION RUTA DEL FALDEO: Conjunto educativo: Campus universitario, espacio público, centro deportivo
- 2- COSTAS DE LOS LAGOS: Valoración y apropiación. Materialización de los 100 accesos públicos a lagos Nahuel Huapi, Gutiérrez, Moreno y Morenito.
- 3- CENTRO EDUCATIVO Y DEPORTIVO: pileta cubierta, miniestadio, escuela de oficios con articulación cultural. Remediación del basurero.
- 4- RECONVERSION DE CANTERAS: Integración del espacio público a lo largo del Arroyo Ñireco. Usos deportivos, culturales. Conexión ciudad-Circunvalación
- 5- RECALIFICACION URBANA: Cambio de uso: de industrial a turístico/recreativo/gastronómico.



- La mesa eligió la propuesta 3

# Mesa 5

- 1-Intervención área sensible de interés social. Escuelas, salud, deportes.
- 2- Conectividad y recuperación costa de río. Estabilización-Recreación y acceso a la costa.
- 3- Nuevo desarrollo ciudad al este.
- 4- Polo productivo como nuevo desarrollo económico.
- 5- Conectividad Pioneros-laguna El Trébol



- No se especifica propuesta elegida

# Mesa 6

- 1- EX TERRENOS GENDARMERIA (La Paz, Pje. Gutiérrez, Mange) Intervención para potenciar el área. Usos institucional y/o comercial. Polo espacio público de contención.
- 2- BOULEVARD COSTANERA: Extensión. Generar vinculación este-oeste con intervenciones puntuales de espacios públicos.
- 3- AREA FERROCARRIL: reconversión como polo cultural.
- 4- COSTANERA-RIO: Intervención en espacios públicos urbanos.
- 5- POLO TECNOLOGICO: terminal de ómnibus y equipamiento urbano (área este)



- La mesa eligió la propuesta 1

# Mesa 7

- 1- Agilizar el tránsito vehicular: desde el ingreso a Bariloche “puenteando” por la costa el sector del Ñireco. Hasta Llao Llao incrementando la capacidad de Bustillo con un carril central o bien generando una ruta alternativa por el faldeo sur del Cº Otto.
- 2- Construcción de un centro de equipamiento urbano: educativo, cultural, recreativo, deportivo y de desarrollo productivo.
- 3- Remediación y reconversión del vertedero en sí mismo y potenciar su zona adyacente.
- 4- Utilización de las tierras del Ejército con fines recreativos, deportivos y ambientales.
- 5- Polo productivo de actividades no contaminantes en el Este.



- La mesa eligió la propuesta 3

# Mesa 8

1- BASURAL: Problema ecológico grave. Punto estratégico en zona deprimida. Reconversión para tratar temas de salud, educación, cultura, etc. (equipamiento público) Cualificar el acceso sur.

2- ÑIRECO: Mejorar vínculo ribereño, integrar ambos sectores, hoy divididos, para habilitar la expansión hacia el este. Espacio público.

3- CANTERA MUNICIPAL: Vacío urbano con plan de remediación. Punto estratégico que requiere una intervención cualitativa, un ícono de la ciudad (ej: complejo deportivo) que permitiría la integración social.

4- ZONA URBANA DE LA COSTA: Está abandonada, sin mantenimiento. Reconvertirla como paseo turístico. Recuperación de la costa y revalorización como espacio público para toda la ciudad.

5- PREDIO DEL EJERCITO: Es un vacío urbano y una barrera. Generar conexión entre los sectores aledaños.



- No se especifica propuesta elegida

# Mesa 9

- 1- PAMPA DE HUENULEO: Desarrollo cultural, deportivo, salud, en combinación con el desembarco de la Ciudad Judicial.
- 2- ÑIRECO: Cuenca, bardas, 2º puente para el arroyo.
- 3- Revalorización y recuperación de la costa del Nahuel Huapi: bicisendas, training, etc
- 4- Habilitación de Av. Pioneros hasta Llao Llao.
- 5- Terminal y transferencia de cargas al inicio de la circunvalación.



- La mesa eligió la propuesta 1

# Mesa 10

- 1- ACCESO ESTE: conectividad deficiente. Generación de alternativas de circulación. Puesta en valor y uso de la tierra (reconversión de los usos actuales)
- 2- ACCESO SUR: reforzar la infraestructura y el equipamiento urbano. Completamiento del tejido urbano para regenerar el social
- 3- PUERTO MORENO Y KMS. HASTA PLA. SAN PEDRO: Descentralización de servicios por medio de las UGM. Creación de equipamiento urbano.
- 4- AV. BUSTILLO, PIONEROS Y TRANSVERSALES: resolución de la conectividad
- 5- MICROCENTRO: resolución tema estacionamiento.



- La mesa eligió la propuesta 2

# Mesa 11

- 1- ÑIRECO: integración de la ciudad barrios-centro. Vinculación con costa. Aumento nro. de puentes.
- 2- BUSTILLO: Kms. 1 a 3 solucionar transito. Km.10: aprovechamiento pulmón verde. Reformulación trama vial.
- 3- BASURERO: Resolución y utilización para espacio socio-cultural.
- 4- ESCUELA LA LLAVE: potenciar como centro cultural-deportivo.
- 5- COSTA URBANA DEL LAGO: entre Ñireco y km.1: parqueización/áreas deportivas y recreativas. Evitar expansión de la ciudad densificando el tejido urbano existente.



- No se especifica propuesta elegida

# Mesa 12

1- ÑIRECO: cuenca; integración urbana, deporte. Barrera urbana: carencias, pobreza, exclusión, conectividad, riesgos, falta de espacios recreativos y equipamiento. Canteras, residuos forestales.

2- BASURERO: Cierre y utilización para espacio socio-cultural.

3- CENTRO HISTORICO Y COMUNICACIÓN BUSTILLO

4- DESEMBOCADURA ÑIRECO: comunicación

5- Continuidad 3 lagos



- No se especifica propuesta elegida

# Mesa 13

1- DESCENTRALIZACION ADMINISTRATIVA EN EL OESTE: para aliviar el tránsito y revalorizar otras zonas. Centro administrativo, educativo, cultural en Cruce a Catedral, tierras del Ejército.

2- EN EL ESTE: administrativo, cultural, educativo.

3- REVALORIZACION DE LA COSTA DE ESTE A OESTE: zona Ñireco, calle Vereertbrugghen. Estacionamiento subterráneo y revalorización costera (centro) con paseo público. Zona de playa y paseo gastronómico (Cº Cívico-Puerto). Bicisenda y paseo costero hasta km.4

4- RECONVERSION DEL BASURAL: área deportiva-recreativa

5- RECUPERACION COSTA DEL ÑIRECO: Circunvalación como “parque Público Ñireco” aledaño a barrios.



- La mesa eligió la propuesta 3

# Mesa 14

- 1- PARQUE INDUSTRIAL: Diversificar la actividad productiva de la ciudad. Generación de nuevos empleos todo el año. Nuclear las industrias dispersas. Promover la instalación de nuevas propuestas.
- 2- PUERTO/COSTANERA: Integrar el espacio y la actividad turístico/lacustre a la comunidad.
- 3- TERMINAL DE OMNIBUS: La actual no admite ampliación y no tiene vías de acceso seguras. No responde al servicio que debe otorgar Bariloche.
- 4- REPOSITORIO DE RESIDUOS URBANOS: es inadmisibles el actual. Contaminación general de napas, barrios.
- 5- ESTABILIZACION BORDA DEL ÑIRECO: Reubicación de familias en riesgo. Utilización de tecnología para áreas con pendiente.



- La mesa eligió la propuesta 1



## MODULO II: 10 de setiembre

---

### 2ª CONSIGNA:

- Cada mesa elige una propuesta.
- Las propuestas emergentes se agregan a una lista general



# Propuestas emergentes

---

- BASURAL:
  - Reconversión
  - Potenciar adyacencias
  - Centro Deportivo Recreativo
  - Campus Musical (anfiteatro, etc.)
  - Uso del espacio socio culturalmente
- ÑIRECO- CONECTIVIDAD ESTE:
  - Espacio verde, arroyo, piletas, hasta zona canteras
- PAMPA DE HUENULEO
  - Ciudad judicial
  - Equipamiento salud, educación, deportivo, cultural
- PARQUE INDUSTRIAL AL ESTE
  - -Terrenos TANCO
- REVALORIZACION COSTA NAHUEL HUAPI
  - Desde Veeretbrugghen hasta km.4
- Bº ARRAYANES
  - Polo cultural/ deportivo/educación
- LA PAZ, GUTIERREZ, MANGE:
  - Polo social/comercial. Espacio Público.
- MALLIN KM 12:
  - Recuperación

# Agradecimientos



COLEGIO DE ARQUITECTOS DE RÍO NEGRO  
Seccional III

AGRADECEMOS A LAS SIGUIENTES EMPRESAS QUE HICIERON POSIBLE LA REALIZACIÓN DE ESTE EVENTO

